

Fundación



Informe del Gerente 2017

Marzo 2018

Con el apoyo de



ÍNDICE

- 1 Cumplimiento Tablero Balanceado de Gestión 2017 (Ahora Tablero Estratégico).
- 2 Aportes y traslados – Nivel de Inversión.
- 3 Cierres y cumplimientos de metas – Línea estratégica Educación.
- 4 Cierres y cumplimientos de metas – Plan de apoyo a la Empresa.
- 5 Plan Piloto – Nueva estrategia 2018.
- 6 Información Financiera 2017.
- 7 Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

ÍNDICE

- 1** Cumplimiento Tablero Balanceado de Gestión 2017 (Ahora Tablero Estratégico).
- 2** Aportes y traslados – Nivel de Inversión.
- 3** Cierres y cumplimientos de metas – Línea estratégica Educación.
- 4** Cierres y cumplimientos de metas – Plan de apoyo a la Empresa.
- 5** Plan Piloto – Nueva estrategia 2018.
- 6** Información Financiera 2017.
- 7** Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

La Fundación cumplió con sus metas para el 2017, alcanzando un puntaje de 99.45% en su tablero balanceado de gestión.

Tablero Balanceado de Gestión 2017

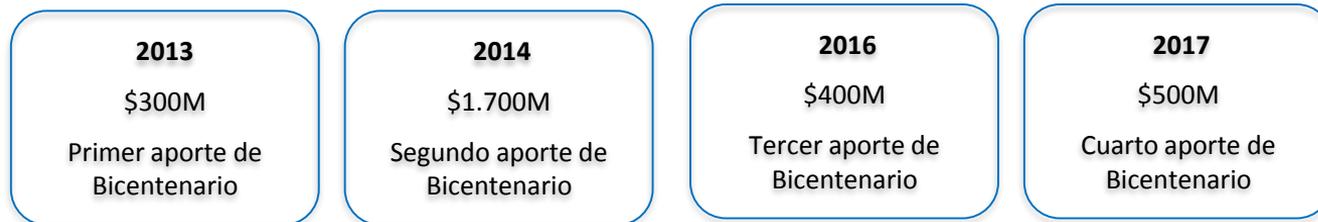
Nombre del indicador	Peso %	Fórmula	Meta	Resultado	%	Ponderado
Ejecución del Plan de Apoyo	40%	# de hitos cumplidos / # de hitos programados	80%	92%	115%	0,40
Apalancamiento de recursos	15%	Total COP de terceros a programas de Educación	\$ 800.000.000	\$ 770.472.984	96%	0,14
Cobertura Rectores	15%	% de rectores beneficiarios que finalizan el Programa	90%	95%	106%	0,15
Cobertura establecimientos educativos	15%	# de establecimientos educativos con Planes de Mejoramiento Pedagógico en el componente de familia definidos / # total de establecimientos educativos intervenidos	90%	100%	111%	0,15
Cobertura docentes	10%	% docentes que completan jornadas de formación	90%	100%	111%	0,10
Satisfacción Beneficiarios participantes	5%	% de beneficiarios SATISFECHOS Y MUY SATISFECHOS con los programas	72%	93%	129%	0,05
					111%	99,45%

ÍNDICE

- 1 Cumplimiento Tablero Balanceado de Gestión 2017 (Ahora Tablero Estratégico).
- 2 Aportes y traslados – Nivel de Inversión.
- 3 Cierres y cumplimientos de metas – Línea estratégica Educación.
- 4 Cierres y cumplimientos de metas – Plan de apoyo a la Empresa.
- 5 Plan Piloto – Nueva estrategia 2018.
- 6 Información Financiera 2017.
- 7 Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

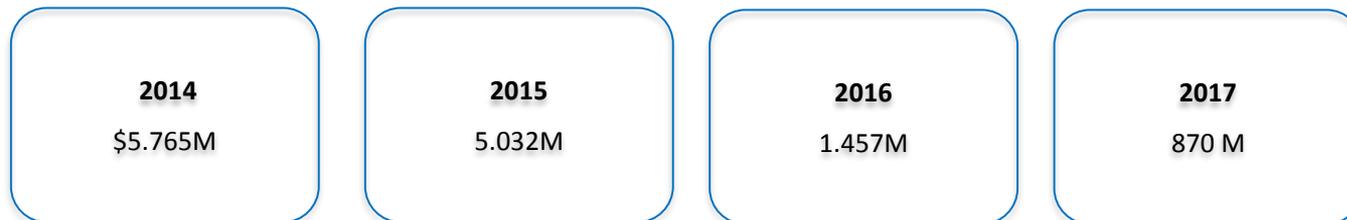
Aportes y traslados de bicentenario

APORTES



\$2.900M
para fondo social y programas de la Fundación

TRASLADOS



\$13,124 M
entregados en Administración delegada a la Fundación

Proyecto de Gasificación de Arauca

El 14 de diciembre de 2017, la Fundación suscribió la Carta de Instrucción No. 22 con el propósito de iniciar el proceso de consolidación del proyecto de gasificación de Arauca.

Aunque el recurso fue transferido satisfactoriamente, no se registra en el control de ejecución teniendo en cuenta que el proceso de consolidación del acuerdo de entendimiento con las partes involucradas tomará un tiempo considerable.

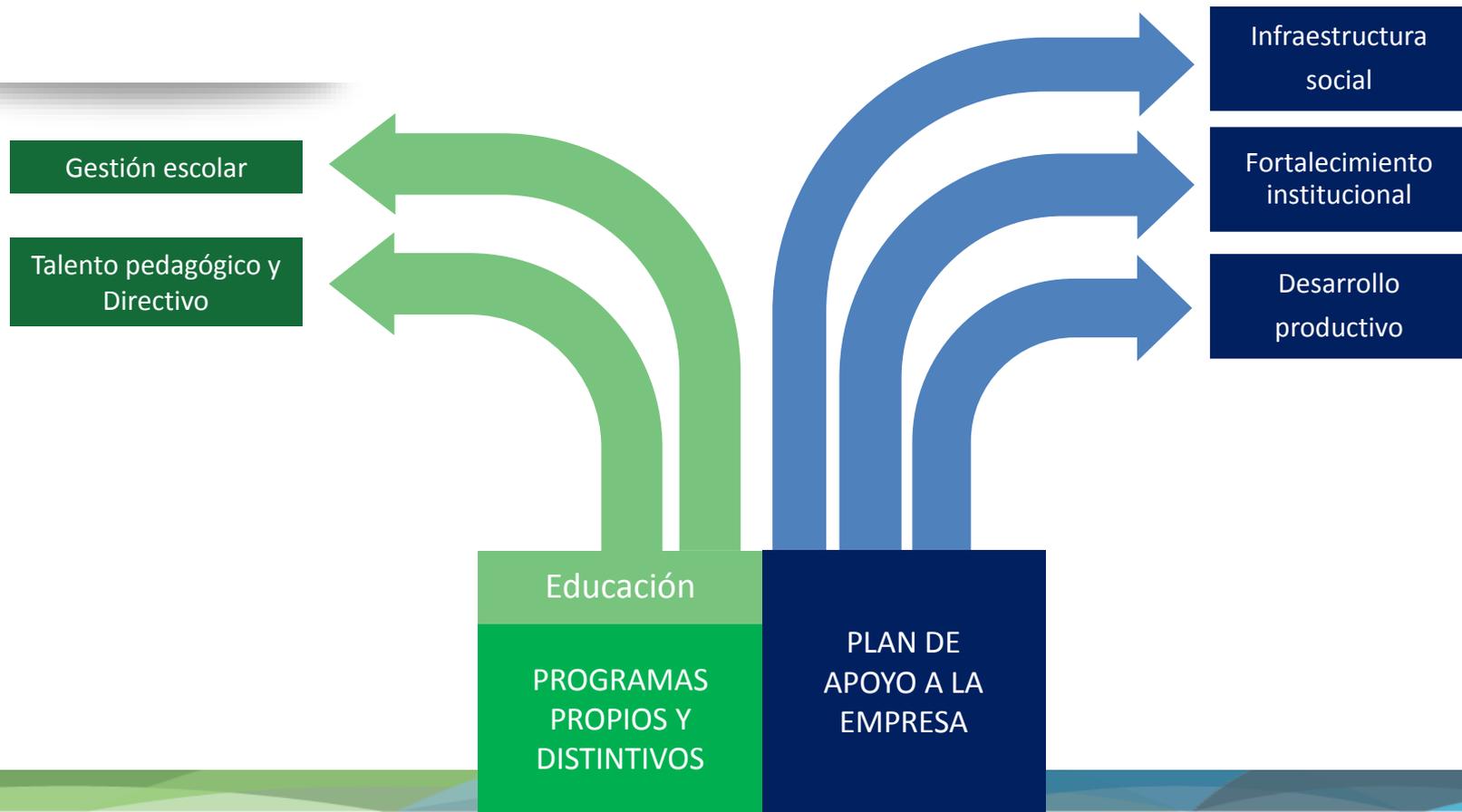
TRASLADOS

2017
5,400 M

Nivel de inversión 2017



Portafolio programas y proyectos



ÍNDICE

- 1 Cumplimiento Tablero Balanceado de Gestión 2017 (Ahora Tablero Estratégico).
- 2 Aportes y traslados – Nivel de Inversión.
- 3 Cierres y cumplimientos de metas – Línea estratégica Educación.
- 4 Cierres y cumplimientos de metas – Plan de apoyo a la Empresa.
- 5 Plan Piloto – Nueva estrategia 2018.
- 6 Información Financiera 2017.
- 7 Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

Línea estratégica de educación

Gente que aprende y se compromete....



Ejes:



Gestión escolar

Meta 2017

- 20 Planes pedagógicos implementados en escuelas.
- 60 líderes formados en escuela de familia.
- 300 estudiantes en Jornadas complementarias.

Resultados 2017

- 30 Planes pedagógicos implementados en escuelas.
- 40 líderes formados en escuela de familia.
- 304 estudiantes en Jornadas complementarias.



Talento pedagógico y directivo

Meta 2017

- Proceso de formación 41 rectores.
- 300 docentes formados en actualización de didáctica en lenguaje y matemáticas.

Resultados 2017

- Proceso de formación 40 rectores.
- 423 docentes formados en actualización de didáctica en lenguaje, matemáticas y taller herramientas TIC.



Gestión local

Meta 2017

- Continuar captando aportes de recursos Alcaldías para encuentros pedagógicos.
- Encontrar más recursos para rectores.

Resultado 2017

- Contrapartidas apoyo almuerzos y sitios para la realización de los eventos.
- CENIT financió programa rectores – La Gobernación de Arauca no entregó la contrapartida prometida.

100% de municipios de influencia impactados

Logramos coberturas significativas.

98% de los Colegios del Área de
Influencia son Beneficiados

61/62

48.000 estudiantes beneficiados
→ 34% de la población municipios
ZID

5 Alcaldías locales aportaron recursos, las Gobernaciones respaldan

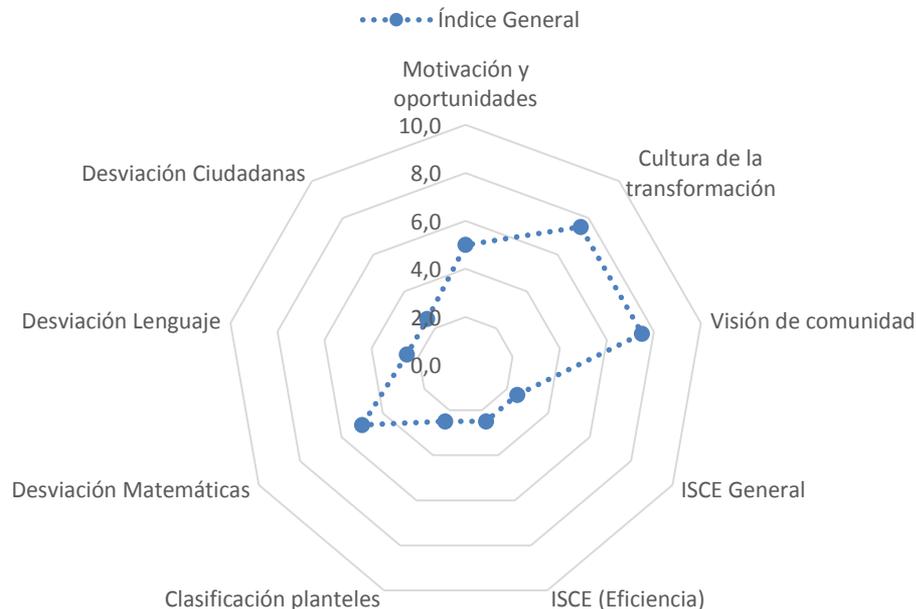
63% de rectores mejoraron su capacidad de gerencia

Más de 400 docentes primaria actualizaron didáctica de la enseñanza

80 docentes lideran mejoras curriculares

Los colegios avanzan

Mejoran percepciones, procesos y relaciones, se identifican algunos progresos en los colegios.

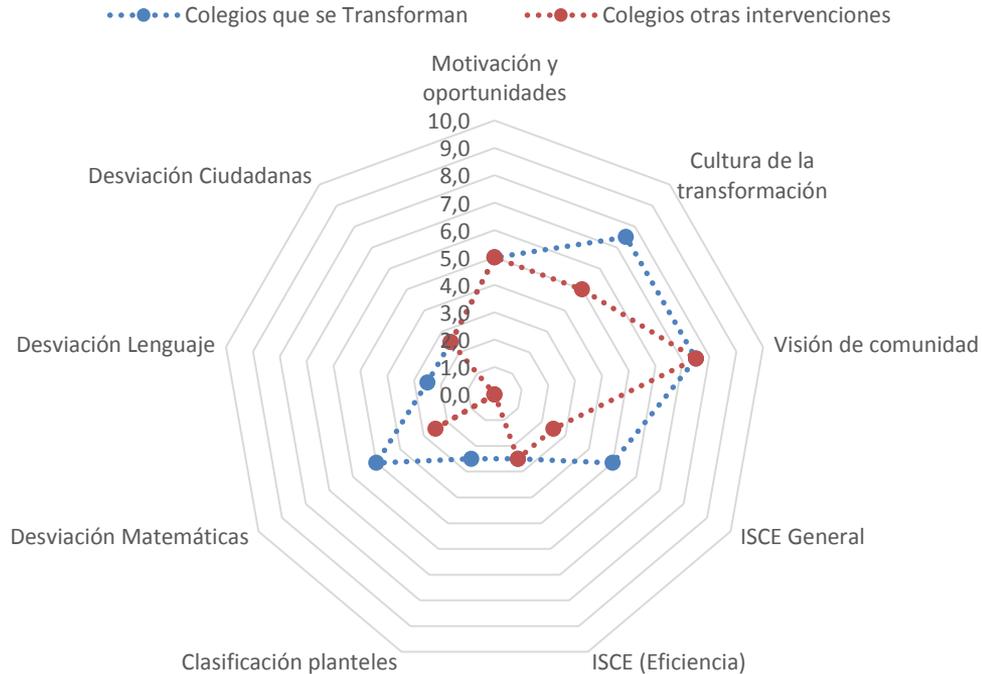


92% de las autoridades locales y departamentales encuestadas evidencian cambios. Los señalados son:

- Fortalecimiento de la red de educadores.
- Fortalecimiento comunicación de los rectores participantes.
- Mejorar la administración de las instituciones.
- Fortalecimiento del trabajo articulado y en equipo.
- Fortalecimiento de la gestión directiva
- Mejoramiento de los procesos académicos y comunitarios.

Los colegios avanzan

Mejoran percepciones, procesos y relaciones, se identifican algunos progresos en los colegios.



TALENTO PEDAGÓGICO Y DIRECTIVO

Programa Rectores Líderes Transformadores - Casanare

Se desarrolla con éxito el VII y último módulo del Programa Rectores Líderes con la participación activa de los asistentes.



Inicio y final del intensivo felices y agradecidos por los conocimientos adquiridos

TALENTO PEDAGÓGICO Y DIRECTIVO

Programa Rectores Líderes Transformadores - Casanare

Clausura diciembre 11 de 2017



**Directora de Calidad
Departamental entrega
certificado al Lic, Claudio
Tumay de la IE Antonio
Nariño,**

TALENTO PEDAGÓGICO Y DIRECTIVO

Programa EADE - Arauca

Rectores y coordinadores comprometidos con el programa, asistencia plena al IV ciclo
“Modelos pedagógicos”



El V ciclo se realizará en Cartagena junto con el cierre del proceso en Marzo 2018.

GESTIÓN ESCOLAR

Jornada Complementaria

Cierre exitoso del proyecto: Comunidad agradece el apoyo y resalta los cambios y avances positivos que dejan los clubes.

Mural



Club danza urbana



Mural



Club Medio ambiente



Club Fotografía



Club Tripela



IE Gabriel Mistral



IE la Niata

ÍNDICE

- 1 Cumplimiento Tablero Balanceado de Gestión 2017 (Ahora Tablero Estratégico).
- 2 Aportes y traslados – Nivel de Inversión.
- 3 Cierres y cumplimientos de metas – Línea estratégica Educación.
- 4 Cierres y cumplimientos de metas – Plan de apoyo a la Empresa.
- 5 Plan Piloto – Nueva estrategia 2018.
- 6 Información Financiera 2017.
- 7 Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

Plan de apoyo a la Empresa

Acciones que construyen tejido social....



Cierre 2017 – 21 Proyectos

No. PROYECTOS	PRESUPUESTO TOTAL	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	% EJECUCIÓN HITOS 2017
22	\$13.124.398.631	\$10.948.016.963	83%	92%

ESTADO PROYECTOS	No.	%	PRESUPUESTO ASIGNADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
Liquidado	16	73%	\$7.238.501.166	\$7.038.096.473	97%
En Liquidación	2	9%	\$2.636.771.465	\$1.717.520.501	65%
En Ejecución	3	14%	\$3.114.126.000	\$2.192.399.990	70%
Suspendido	0	0%	\$0	\$0	0%
Por Definir	1	5%	\$135.000.000	\$0	0%
TOTAL	22	100%	\$13.124.398.631	\$10.948.016.963	83%

Proyectos liquidados 2017

Cumpliendo compromisos.....



La Yopalosa – Salón comunal

Baile y eventos en nuestro propio espacio.
240 familias beneficiadas.

San Salvador – Tanque Elevado

Agua pura para todos.
40 viviendas conectadas al sistema.



Saravena – Box Culvert

No más vías inundadas.

Vía de conectividad para los 50 mil habitantes de Saravena



Proyectos liquidados 2017

Cumpliendo compromisos.....



Construcción de Ciudadanía - Arauca

Líderes de Paz y Reconciliación.

190 líderes graduados y 22 Instituciones

Educativas intervenidas.

Los Andes – Mejoramiento vías

Un sendero a nuestro hogar.

25 Familias beneficiadas.



Fortalecimiento CMGRD – Dotación

Grupos de emergencia con tecnología de punta.

Población de Saravena, Tame, Nunchía y Yopal beneficiadas.

Proyectos liquidados 2017

Cumpliendo compromisos.....



FORTNEAS – Compra de predio – Negritudes Fortul

Nuestra tierra, nuestros proyectos, nuestro futuro.

300 familias beneficiadas.

ÍNDICE

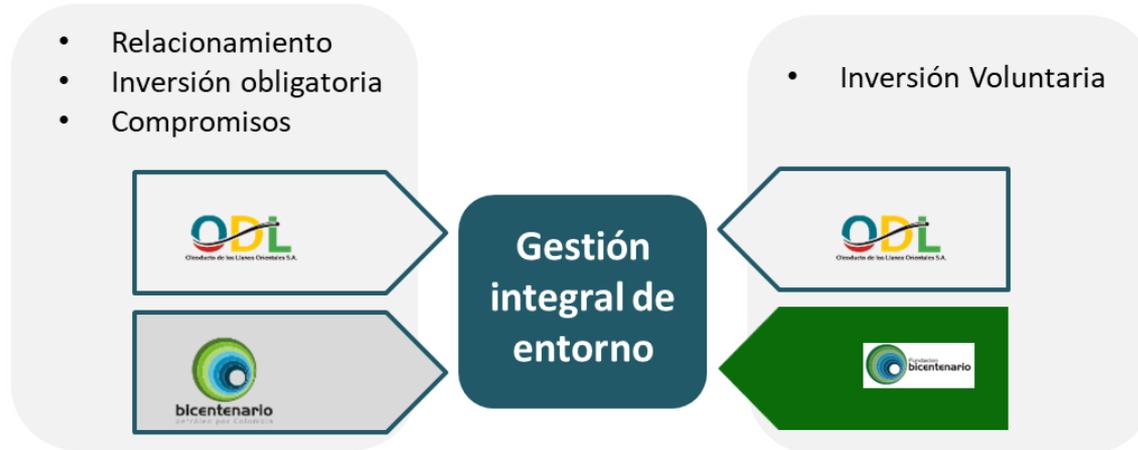
- 1 Cumplimiento Tablero Balanceado de Gestión 2017 (Ahora Tablero Estratégico).
- 2 Aportes y traslados – Nivel de Inversión.
- 3 Cierres y cumplimientos de metas – Línea estratégica Educación.
- 4 Cierres y cumplimientos de metas – Plan de apoyo a la Empresa.
- 5 Plan Piloto – Nueva estrategia 2018.
- 6 Información Financiera 2017.
- 7 Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

En el marco de la revisión de los procesos de la compañía, se decidió reorientar la estrategia de Gestión de Entorno



- Gestión integrada Fundación – Empresa
- Alineación de estrategia para ODL y Bicentenario
- Revisión de inversiones y acciones

Líneas de gestión de entorno



Para ello se definió realizar un **piloto** con la Fundación

1



Ampliar área de influencia

- Area de influencia de ODL y Bicentenario
- Cambio de Nombre

2



Coordinar relacionamiento local

- Cesión contrato Geocol (6 profesionales)
- Integración operativa de actividades
- Reorganización equipo

3



Liderar inversión obligatoria y voluntaria

- Cartas de instrucción adicionales para OBC
- Delegación de la inversión para ODL
- Gestión integral de la inversión (no cumplimiento de instrucciones)

4



Redefinir estrategia

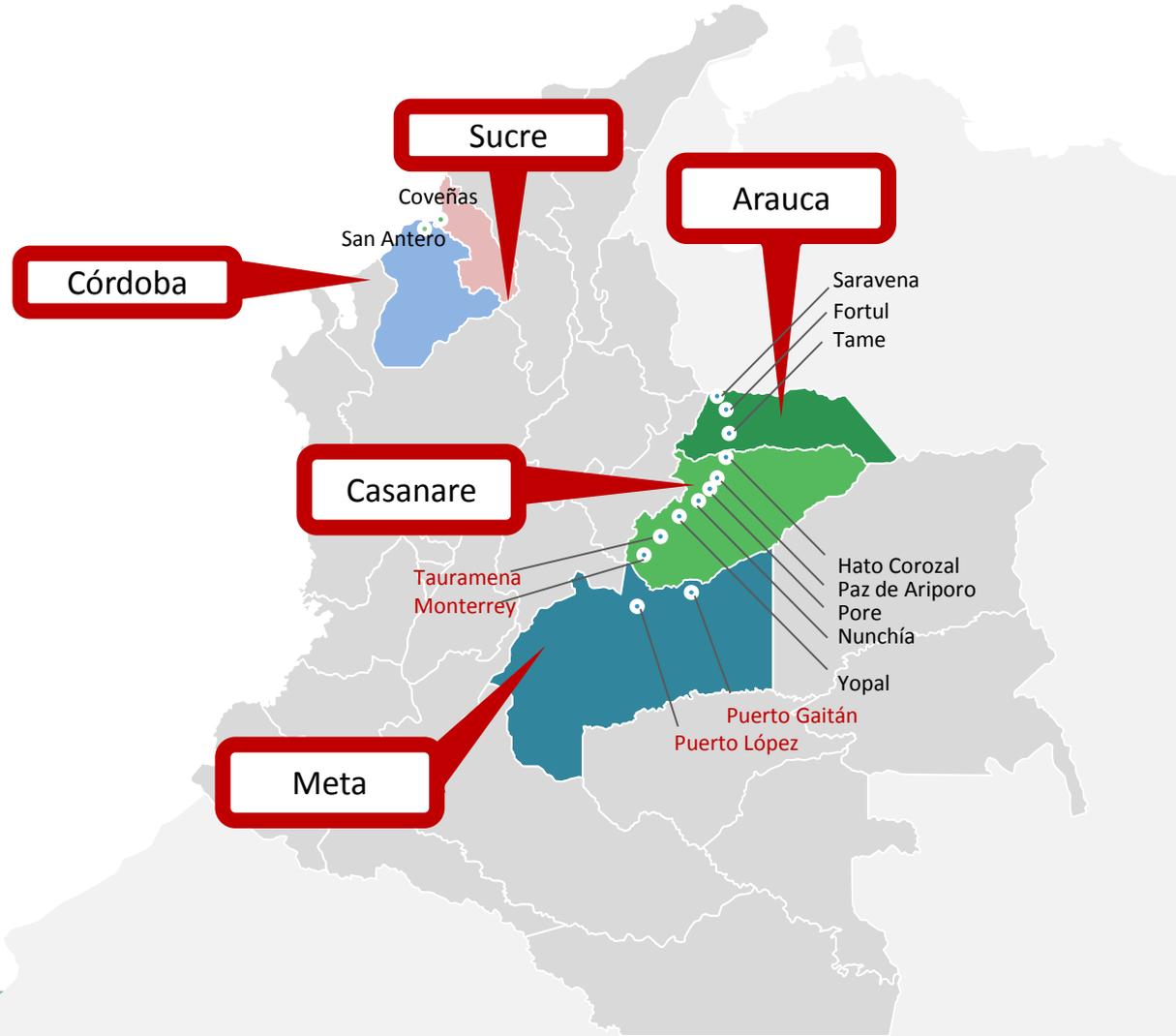
- Diagnóstico AI de ODL-Bicentenario: Problemáticas, Expecativas y Oportunidades
- Propuestas de ajuste de la inversión voluntaria

1



Ampliar área de influencia

5 DEPARTAMENTOS
14 MUNICIPIOS



Reforma integral Estatutos - Sinopsis

Cambio de nombre:

FUNDACIÓN ODL BICENTENARIO

Ampliación Jurisdicción:

Área de influencia de Oleoducto de los Llanos Orientales, S.A. (sucursal Colombia) y Oleoducto Bicentenario de Colombia S.A.S.

Ampliación Miembros aportantes:

Oleoducto Bicentenario de Colombia S.A.S., en su calidad de Fundador, y Oleoducto de los Llanos Orientales, S.A. (sucursal Colombia).

Ampliación Objeto:

Ampliación para asegurar alineación con Actividades Meritorias (Art 359 de Estatuto Tributario)

Límite Atribuciones Gerente:

Autorizar la suscripción de todo los actos, contratos y acuerdos mayores (COP\$ 500.0000.000) antes de IVA, o cualquier modificación a los mismos, que equivalga a un valor superior al diez por ciento (10%) del valor inicial. Se exceptúan de esta regla los contratos celebrados entre la Fundación y sus Miembros Aportantes..

Creación Secretario:

La Fundación tendrá un Secretario, quien será designado por la Junta Directiva por períodos de dos (2) años y podrá ser removido en cualquier momento o reelegido sucesivamente.

2



Coordinar
relacionamiento
local

La compañía y la Fundación trabajarán muy coordinadas pero con roles diferenciados

ODL - Bicentenario

Relacionamiento formal y crisis

- Definición de estrategia y lineamientos
- Financiación
- Relacionamiento Nacional / Regional
- Reporte autoridades ambientales
- Gestión de Conflictos y Crisis
- Tablas salariales –tarifas
- Validación RS contratistas
- Litigios, reclamaciones
- Gestión inmobiliaria - Interlocución apoyos transversales áreas-empresa.

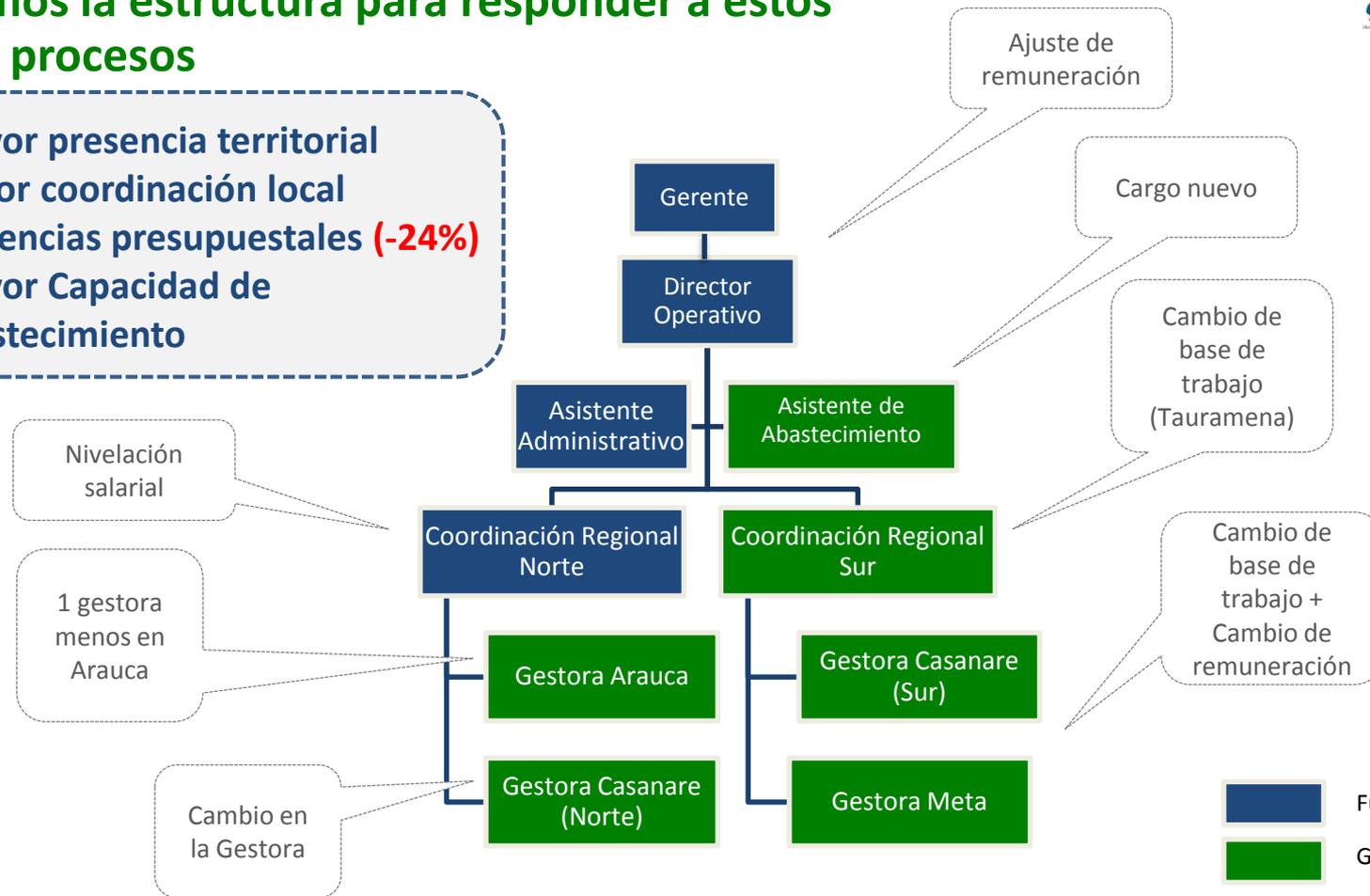
Fundación ODL - Bicentenario

Relacionamiento comunidades e inversión

- Coordinación y aseguramiento de cumplimiento de obligaciones sociales
- Diseño, ejecución y seguimiento de la inversión social voluntaria y obligatoria
- Relacionamiento con Gobiernos Locales, líderes y comunidades
- Apoyo en la gestión de crisis y seguimiento a contratistas
- Cofinanciación / Apalancamiento de la inversión

Ajustamos la estructura para responder a estos nuevos procesos

1. Mayor presencia territorial
2. Mejor coordinación local
3. Eficiencias presupuestales **(-24%)**
4. Mayor Capacidad de abastecimiento



2



Coordinar
relacionamiento
local

Estamos ajustando la planeación operativa de la Fundación



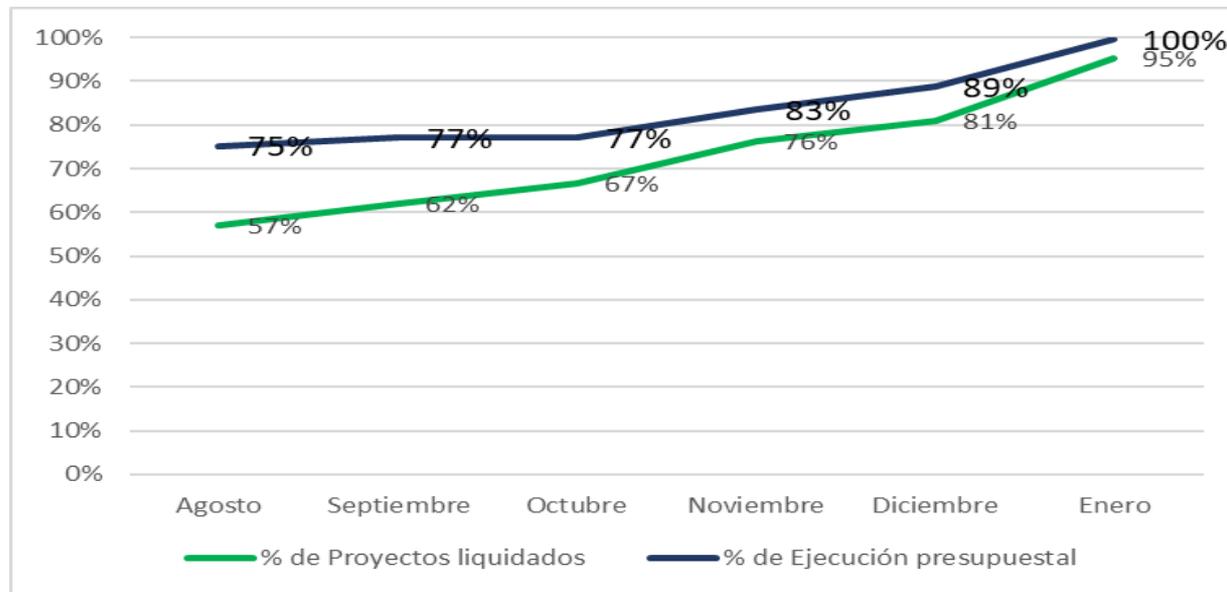
3



Liderar inversión
obligatoria y
voluntaria

Las 20 cartas de instrucción (Plan de Apoyo) están programadas para finalizar en Enero 2018

El 9 de noviembre de 2017 se suscribe otrosí al Contrato de Mandato ampliando su vigencia de 3 años a 4 años y 6 meses.



3



**Liderar inversión
obligatoria y
voluntaria**

Cada proyecto tiene Línea de Ruta propia
(Terminación estimada: Junio 2018)

Se suscribe la Carta 21 que contiene 8 proyectos más la financiación del plan piloto

PROYECTO Y/O CONTRATO	MUNICIPIO	Aporte
Construcción línea de conducción de agua V. El Tigre y Orquídeas – Fortul	Fortul	\$209.800.000
Construcción línea de distribución de agua acueducto V El Consuelo - Saravena	Saravena	\$175.000.000
Construcción aula de bilingüismo sede SENA - Tame	Tame	\$97.520.000
Dotación aula de informática escuela vereda El Tigre - Fortul	Fortul	\$32.130.000
Fortalecimiento infraestructura comunitaria 13 Veredas – Tame	Tame	\$130.000.000
Aporte al Festival Colonias Fortul 2016	Fortul	\$10.000.000
Aporte al Festival Colonias Fortul 2017	Fortul	\$10.000.000
Apoyo actividad cultural Paz de Ariporo	Paz de Ariporo	\$10.000.000
Material para rehabilitación vía rural Vereda las Monas - Hato Corozal	Hato Corozal	\$20.000.000
SubTotal Proyectos		\$694.450.000
Aportes a la Fundación (8%)		\$55.556.000
Plan Piloto (Cesión Contrato servicios de Responsabilidad Social -Geocol)		\$252.821.000
Total		\$1.002.827.000

...La Fundación también acompañará el cierre de los 13 proyectos (367 Millones) de ODL aunque el recurso no lo reciba...

3



Liderar inversión
obligatoria y
voluntaria

La compañía planea aportar \$4.883 millones durante el 2018

	1Semestre	2 Semestre	Total
Bicentenario	\$ 2.500.620.213	\$ 606.000.715	\$3.106.620.928
ODL	\$ 922.083.984	\$ 854.597.368	\$1.776.681.352
Total	\$ 3.422.704.197	\$ 1.460.598.083	\$4.883.302.280

4



Redefinir estrategia

Para redefinir la estrategia de gestión de entorno la Fundación liderará un ejercicio de relectura del entorno y análisis de alternativas

Diciembre - Marzo

Relectura del entorno

Abril-Mayo

Análisis de alternativas

Junio

Ajuste de estrategia

A. Encuesta

Muestra aleatorio, segmentos Líderes y Comunidad

B. Entrevistas externas

Autoridades y Líderes

C. Fuentes Secundarias

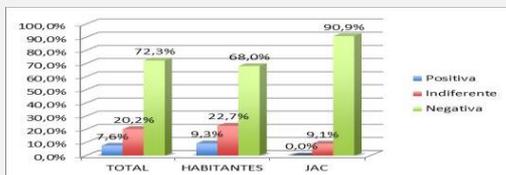
+ Empleo, +ENSIN, + Vivienda, +Pobreza, +Salud, +Educación

D. Entrevistas Internas

+ Directivos
+ Equipo de Campo
+ Recorredores de Línea

- A. Taller de identificación de legado
- B. Valoración de portafolio actual
- C. Definición de alternativas con base en lectura

- A. Direccionamiento superior
- B. Diseño de portafolio
- C. Diseño de programas
- D. Socios & Aliados



Línea de Base: Encuesta 2013 – DIS /Cruz Roja

El nuevo mapa de procesos se amplia para responder a los nuevos desafíos



ÍNDICE

- 1 Cumplimiento Tablero Balanceado de Gestión 2017 (Ahora Tablero Estratégico).
- 2 Aportes y traslados – Nivel de Inversión.
- 3 Cierres y cumplimientos de metas – Línea estratégica Educación.
- 4 Cierres y cumplimientos de metas – Plan de apoyo a la Empresa.
- 5 Plan Piloto – Nueva estrategia 2018.
- 6 Información Financiera 2017.
- 7 Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

Información Financiera 2017.

Ingresos

	2016 Ejecutado	2017 Presupuesto	2017 Ejecutado	%
Ingresos	1.260	1.290	1.016	79%
Aportes Bicentenario	400	300	300	100%
Excedentes plan de apoyo		200	200	100%
Cenit	300	300	404	135%
Otras fuentes		100	-	0%
Por administración de recursos	518	350	104	30%
Rendimientos financieros	42	40	8	21%

Ingresos

La Fundación ODL Bicentenario alcanzó el 79% de la meta de financiación para el periodo. En total, se consiguieron el 100% de los aportes presupuestados de Bicentenario, valorados por 500.000.000 y distribuidos en dos rubros: 300 millones se recibieron por donación y 200 millones fueron trasladados de las eficiencias y rendimientos del Plan de Apoyo como aporte del Fundador. Adicionalmente, se recibieron 404 millones de CENIT, que se destinaron a financiar la ejecución del proyecto de Jornada Complementaria en el municipio de Yopal.

Durante el periodo, si bien se consiguieron 770 millones en contrapartidas en especie para la línea de educación en el área de influencia, ninguna porción de ese recurso entró como ingreso a la Fundación. Por lo anterior, no se cumplió la meta de generar 100 millones de pesos en ingresos de otras fuentes.

El desvío más notable se registró en la meta de ingresos por administración de recursos. Esta meta estaba asociada a recursos entregados en administración durante el 2017 por \$2.950 Millones de pesos. Dicha meta se estableció de acuerdo con lo manifestado por la Gerencia de Entorno (del Fundador) en el 2016. Solamente se consiguió firmar durante el 2017 una carta de instrucción por \$750 millones de pesos en el mes de noviembre. Lo anterior, debido a que se estaba buscando replantear el rol y alcance de la Fundación por parte del Fundador.

Adicionalmente, de acuerdo con el nivel de ejecución física de las Cartas de instrucción asociadas al contrato de mandato, 103 millones de pesos no se llevaron al ingreso. En la medida en que se complete los hitos y entregables de las cartas, ese recurso se podrá llevar al ingreso durante la vigencia de 2018.

Finalmente, el bajo nivel de rendimientos financieros frente a lo presupuestado está estrechamente ligado al nivel de ingresos recibido.

Información Financiera 2017.

Gastos

	2016	2017	Variación
Gastos de Personal	287.379.298	228.420.348	-21%
Honorarios Administrativos	744.371.370	909.384.878	22%
Impuestos	3.220.500	5.760.314	79%
Arrendamientos	21.382.866	9.993.950	-53%
Contribuciones y Afiliaciones	13.735.485	19.031.925	39%
Seguros	2.879.199	443.159	-85%
Servicios	13.679.284	5.683.516	-58%
Gastos legales	1.759.800	2.426.128	38%
Mantenimiento y reparaciones	0	90.000	
Adecuación e Instalación	0	450.000	
Gastos de Viaje	75.649.070	20.640.923	-73%
Depreciaciones	8.265.040	3.809.949	-54%
Provisiones	37.782.320	0	-100%
Gastos de Representación	91.600	250.000	173%
Útiles de papelería y fotocopias	3.259.663	3.694.275	13%
Taxis y buses	16.053.278	8.439.065	-47%
Parqueaderos	33.183	27.050	-18%
Aseo y Cafetería	789.157	111.560	-86%
Diversos	17.616.904	7.946.025	-55%
Financieros	7.326.007	20.740.485	
Gastos diversos	3.464.135	0	
	1.258.738.159	1.247.343.550	-1%

Gastos

En cuanto a gastos, la Fundación mostró una disminución del 1% en sus gastos.

Los gastos de personal, arrendamientos, servicios, se ajustaron a raíz de la baja en los ingresos esperados. La Fundación, en estrecha coordinación con el Fundador, trabajó en torno a ajustar los gastos de operación, en especial aquellos asociados al funcionamiento de oficinas en Bogotá.

En contraste, los gastos en honorarios mostraron un aumento comparado al año anterior, fundamentalmente por un menor valor en las inversiones en el tema de educación. Dicha línea corresponde a uno de los ejes misionales de la Fundación.

Aunque en el periodo el gasto en honorarios aumentó en un 22%, debe resaltarse que se invirtió mucho menos de lo provisto en la línea de educación. La baja en ingresos se compensó con una menor inversión en el tema de educación, lo que significó que solamente se invirtieran alrededor del 40% de los presupuestado en este gasto. Para el periodo se resalta también que se amortizó al 100% los excedentes 2014 destinados a la ejecución de programas misionales en Arauca y Casanare.

De manera coherente con el menor gasto en programas de educación, se realizó una disminución sustancial en el rubro de viajes asociados a realizar el control in situ a los programas y proyectos sociales.

Fondo Social Individual

Al 31 de diciembre de 2017 la Fundación presenta un fondo social neto disminuido en su aportación inicial en más del 50% llegando hoy a \$6,446,851 sobre un aporte inicial de 300,000,000, hecho que se ha generado porque para su manutención ha sido necesario dar utilización de dichos recursos.

La situación antes expuesta, genera una causal de disolución según lo estipulado en el artículo 29 del decreto 59 de 1991 expedido por la Alcaldía Mayor de Bogotá para Fundaciones sin ánimo de lucro. Por lo anterior, el Consejo Superior de la Fundación decidió efectuar por parte de los Fundadores aportes al fondo social para el primer semestre del año 2018, con el ánimo de continuar desarrollando los proyectos que se vienen adelantando y los que se tienen ya estimados ejecutar.

ÍNDICE

- 1 Cumplimiento Tablero Balanceado de Gestión 2017 (Ahora Tablero Estratégico).
- 2 Aportes y traslados – Nivel de Inversión.
- 3 Cierres y cumplimientos de metas – Línea estratégica Educación.
- 4 Cierres y cumplimientos de metas – Plan de apoyo a la Empresa.
- 5 Plan Piloto – Nueva estrategia 2018.
- 6 Información Financiera 2017.
- 7 Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

Cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Fundación.

Se registra cumplimiento sin novedad por reportar.



GRACIAS